



Månadsrapport till nämnd

Socialnämnden

Nov 2025

2025-12-08

Diarienummer: 25SON9

Handläggare: Emma Edorsson

Innehållsförteckning

1 Resultatrapport	3
2 Resultat.....	3
3 Årsprognos	7
4 Investeringsverksamhet.....	9
5 Sammanfattande kommentarer till kommunstyrelsen (FU).....	9

1 Resultatrapport

Socialnämnden	Utfall	Budget	Avvikelse mot budget	Förändring %	Budget
TOTALT	202501-202511	202501-202511		2024 / 2025	202501-202512
Intäkter					
Taxor och avgifter	8 942	4 411	4 531	35,8%	4 812
Hysesintäkter	6 220	11 229	-5 009	-29,3%	12 250
Statsbidrag	23 915	16 844	7 072	-21,4%	18 375
Övriga intäkter	27 446	30 454	-3 008	-10,8%	33 222
Kommunbidrag	626 801	626 801	-0	7,8%	683 783
Summa intäkter	693 324	689 739	3 586	5,3%	752 442
Kostnader					
Personalkostnader	-346 817	-351 411	4 594	-4,2%	-383 527
Inhyrd personal och konsulter	-6 159	-2 061	-4 098	-10,0%	-2 249
Bidrag och transfereringar	-10 687	-9 750	-938	-9,3%	-10 636
Köp av verksamhet och entrepren	-226 674	-252 856	26 182	-11,4%	-275 843
Hyror och fastighetskostnader	-41 953	-45 259	3 305	-4,7%	-49 373
Övriga kostnader	-23 523	-22 473	-1 050	-9,9%	-24 516
Material och förbrukning	-2 992	-2 780	-212	-2,8%	-3 033
Fordon och transporter	-2 280	-1 506	-773	8,3%	-1 643
Måltider	-618	-660	42	0,0%	-720
Avskrivningar och intern ränta	-768	-829	60	-7,0%	-904
Summa kostnader	-662 470	-689 583	27 113	-7,0%	-752 442
Resultat	30 854	155	30 699		0

2 Resultat

Sammanfattning av resultatet för socialnämnden, november 2025

Ackumulerat resultat uppgår till plus 30,9 mnkr för hela nämndens ansvarsområde.

Utfallet avviker mot budget med 30,7 mnkr. Den positiva avvikelsen beror på effekter av det hemtagningsarbete som inleddes 2024, vilket resulterat i lägre kostnader för externa placeringar och köpt öppenvård.

Kommunstyrelsen har beslutat att utöka nämndens kommunbidrag som kompensation för kapitaltjänst och hyror gällande färdigställda investeringar, motsvarande 47 tkr.

Kommunstyrelsen har justerat ner nämndens kommunbidrag med -1,4 mnkr för nettot av överkompensation PO (-3 mnkr) samt underkompensation löneökning (+1,6 mnkr).

Kommentarer och åtgärder till större avvikelser i resultatet per verksamhetsområde

Utredningsenhet vuxen -5,6 mnkr (okt -4,5 mnkr)

Utredningsenhet vuxens resultat avviker med -5,6 mnkr mot periodens budget.

Enheten finansieras av statsbidrag för vägledare samt statsbidrag för subvention av placeringar. Enheten har haft en ökning av kostnaden för extern placering av barn- och unga.

Verksamheten fortsätter arbeta aktivt med att hitta rätt boende och stöd på hemmaplan för att undvika återfall i missbruk och/eller kriminalitet. Minskningen av LVM har möjliggjort att resurser från ambulerande teamet har kunnat frigöras för att i stället arbeta mot målgruppen unga vuxna, som kommit hem från en HVB-placering eller stödboende, och ska etablera sig i eget boende. Ett förändringsarbete tillsammans med öppenvården samt övriga enheter som vänder sig till målgruppen har inletts i augusti, efter ett förberedande arbete i våras. Arbetet ska bland annat fokusera på öppenvårdsinsatser i egen regi men också boende, försörjningsstöd och Arbos.

En annan åtgärd är att fortsätta arbetet med avhopparverksamheten tillsammans med polisen.

En ökad avtalstrohet på de externa köp som görs och där HVB-samordnare kommer bidra till både matchning av köp, säkerhetsställa rätt dygnskostnad samt att följa upp att den vården som erbjuds håller förväntad kvalitet. Det innebär att det kommer att både kunna minska kostnader samt hålla en högre kvalitet. (HVB-samordnare vuxen har arbetat heltid from mitten av maj vilket har skapat förutsättningar).

Utredningsenhet barn -1,1 mnkr (okt -1,4 mnkr)

Avvikelsen beror främst på lägre kostnader för HVB-placeringar än budgeterat, köpen avviker med +0,8 mnkr. Enheten avviker på inhyrd personal med -2,5 mnkr, rekrytering pågår för att undvika konsultköp.

Rekryteringsenheten +11,4 mnkr (okt +10,2 mnkr)

Köp av konsulentstödda jourhem har en positiv avvikelse på 8,3 mnkr.

Personalkostnader avviker med +3,4 mnkr och gäller framför allt egna kontrakterade nätverksamhet, där kostnaderna är lägre jämfört med föregående år.

Rekryteringskampanj pågår för att hitta fler familjehem. Enheten fortsätter att mer grundligt inventera nätverket på uppdrag av mottagningsenheten samt utredningsenheterna. Verksamheten har lyckats rekrytera fler familjehem vilket bidragit

till att kostnaden ökat men förväntas på sikt att påverka kostnaderna för köp av konsulentstödda jourhem i positiv riktning. Verksamheten har idag uppnått målet om 10 kontrakterade jourhem. En satsning på ökat stöd till befintliga familjehem förväntas bidra till ökad attraktivitet i att bli familjehem.

Utredningsenhet ungdom +19,4 mnkr (okt +16,4 mnkr)

Köp av externa placeringar har en positiv avvikelse mot budget. Avvikelsen beror dels på att arbete med hemtagning gett högre effekt än förväntat för perioden, dels på överflyttning av kostnader till utredningsenhet Vuxen.

Det pågående hemtagningsarbetet påverkar den interna öppenvården men även extern öppenvård. Insatser mot gängkriminalitet pågår sedan årsskiftet (SIG) för att motverka en fortsatt ökning samt möjliggöra tidigare hemtagning där det är möjligt. Antalet barn och ungdomar placerade på HVB fortsätter att minska, vilket visar att hemtagningsarbetet ger en positiv effekt med enstaka återplaceringar.

Familjehemsenheterna stöd och myndighet -11,9 mnkr (okt -9,6 mnkr)

Kostnader för placeringar är något högre än förväntat för ackumulerad period och avviker mot budget med -7,0 mnkr. Denna kostnad beror på att det inte finns tillräckligt många familjehem i egen regi. Intäkter för ensamkommande barn täcker en del av budgetunderskottet. Personalkostnaderna har en negativ avvikelse på -6,1 mnkr vilket i huvudsak beror på uppdragstagares omkostnadsersättning.

För att ge familjehemmen rätt stöd har verksamheten arbetat med tjänstedesign. Arbetar också aktivt med att motivera konsulentstödda familjehem att välja att ta uppdrag direkt från kommunen.

Enheten för våld i nära relation +8,7 mnkr (okt +7,8 mnkr)

Verksamhetens positiva resultat beror på ökningen av egna insatser på enheten vilket innebär lägre kostnader av externa köp. Vakanser bidrar också till det positiva resultatet, vilket kommer att minska på grund av avrop av konsulter. Enheten fortsätter arbetet med de insatser som görs idag.

Tillståndsenheten +0,7 mnkr (okt -0,4 mnkr)

Budget för intäkterna är inte periodiserade vilket innebär att de är fördelade jämnt över året, medan avgifter för serveringstillstånd faktureras under hösten. Detta har inneburit en negativ avvikelse under året. Nu har fakturering skett, vilket gjort att avvikelsen vänt.

Utredningsenhet boende +1,3 mnkr (okt +1,3 mnkr)

Den positiva avvikelsen på Boendeenheten beror på låga personalkostnader och lägre hyreskostnader än förväntat.

Förebyggande insatser och aktiviteter +1,7 mnkr (okt +1,1 mnkr)

Det har tillförts relativt stora statsbidrag riktade till förebyggande insatser till ungdomar i risk för kriminalitet, samt till familjestödsinsatser, skolsocialt team m.m. Rekrytering av ny personal har inte kunnat realiseras fullt ut varför fulla kostnader för samtliga statsstöd kunnat uppnås.

Det är problematiskt att statsbidragen är stora och varierande över tid, vilket ger svårigheter då de främst avser personalbemanning, vilket inte är lika enkelt att justera lika kortsiktigt och snabbt som statsbidragen tillförs eller tas bort. Genom statsbidragen har personalstyrkan utökats genom tillägg på ytterligare SSPF-koordinator och flera familjebehandlare. Kommunens drogsamordnare gick i pension vid årsskiftet och är inte ersatt ännu. Vissa arbetsuppgifter är avslutade, andra utfördelade. Beslut togs i augusti om ersättningsrekrytering vilken nu pågår.

Öppenvård och stödboende +3,7 mnkr (okt +3,3 mnkr)

Lägre personalkostnader än budgeterat vilket beror på sjukfrånvaro samt deltidarbete inom flera enheter som inte har ersatts av vikarie. Verksamheten har erhållit full ersättning för SIG-samordnare via statsbidrag för perioden jan-nov. Även ny tillsatta tjänster, SKKP, projektledare samt två familjebehandlare har finansierats via statsbidrag.

Flyktingboende -1,7 mnkr (okt -1,5 mnkr)

Lägre intäkter från Migrationsverket än förväntat. Planen är att flyktingboendet Kristinelund kommer vara avvecklat vid årsskiftet.

Utveckling och stöd -3,4 mnkr (okt -3,0 mnkr)

Positiv avvikelse för personalkostnader. Negativa avvikelser avseende lägre belopp än förväntat på statsbidraget kopplat till Ukraina, flyttkostnader samt reparationer och underhåll.

Utveckling och stöd har fått ett ytterligare beslut om besparing kopplat till det underskott som AFN har för 2025. Under delår 1 och 2 har kontoret aktivt vakanshållit tjänster i syfte att åstadkomma kostnadsminskningar vilket har gett utfall till delår. Fortsatt arbete pågår avseende inköps- och anskaffningsstopp av appar, system och licenser. Parallellt pågår en genomgång av befintliga system och licenser för inbördes prioritering.

Övergripande samt mindre verksamheter +6,8 mnkr (okt +7,1 mnkr)

Beräknade kostnader för köp för 2025 är lägre än tilldelad ram, därför budgeterades en helårspott på 6 mnkr övergripande.

3 Årsprognos

Total prognos för nämnden uppgår till +30 mnkr.

De besparingsåtgärder nämnden arbetat med sedan föregående år ger goda ekonomiska effekter och nämndens prognos uppgår till +30 mnkr. Kommunstyrelsen har efter beslut i oktober justerat nämndens kommunbidrag med -1,4 mnkr för nettot av överkompensation PO (-3 mnkr) samt underkompensation löneökning (+1,6 mnkr).

Utredning vuxen -4,9 mnkr

Enheten har tagit över pågående placeringar från Utredning ungdom utifrån 18-årsgränsen. Enheten har 11 jourlägenheter som inte är budgeterade. Jourlägenheterna är resurstillförsel för att möjliggöra hemtagningar från HVB.

Utredning barn -1,1 mnkr

På grund av svårigheter att rekrytera socialsekreterare till barnutredartjänster är

konsultavrop nödvändigt.

Rekryteringsenheten +11,8 mnkr

Minskade kostnader för externa köp av konsulentstödda jourhem.

Utredning ungdom +19,3 mnkr

Positiv prognos till följd av minskade externa köp på grund av hemtagningar från HVB, samt övergång av placeringar till utredningsenhet vuxen utifrån 18-årsgräns. Även minskat antal nyplaceringar.

Familjehemsenheterna -15,2 mnkr

Lämnar en negativ prognos på grund av externa köp samt utökning av personal för att möjliggöra överrekrytering av externa familjehem till egen regi.

Våld i nära relation +9,4 mnkr

Enheten har utvecklat bra insatser på hemmaplan som gör att placering inte är nödvändigt i samma utsträckning. Vakanser bidrar också till det positiva resultatet, vilket förväntas minska på grund av avrop av konsulter.

Öppenvård och stödboende +3,9 mnkr

Sjukskriven personal förväntas återgå till ökad sysselsättningsgrad, en något högre personalkostnad förväntas därmed under hösten.

Flyktingboende -2,0 mnkr

Lägre intäkter från Migrationsverket än förväntat.

Familjerättsenheten +0,4 mnkr

Positiv prognos till följd av vakans som nu rekryterats.

Boendeenheten +0,3 mnkr

Beror på att enheten planerat för fler lägenheter än vad som behövs nyttjas utifrån antalet deltagare.

Förebyggande insatser och aktiviteter +3,4 mnkr

Beror framförallt på höga statsbidrag och att rekryteringar inte realiserats. Rekrytering pågår utifrån de statsbidragsfinansierade tjänsterna för att få personal på plats så att verksamhet kan utvecklas och genomföras.

Utveckling och stöd -3,6 mnkr

På grund av minskade statsbidrag kopplat till flyktingar från Ukraina uppvisar kontoret en negativ prognos.

Övergripande samt övriga enheter +8,3 mnkr

Beräknade kostnader för köp för 2025 är lägre än tilldelad ram, därför budgeterades en helårspott på 6 mnkr övergripande som enligt prognos inte beräknas att användas. Ytterligare statsbidrag förväntas användas för innevarande år gällande Nya Socialtjänstlagen. Justering av PO samt löneökning är gjord per oktober.

4 Investeringsverksamhet

Kommunfullmäktige tog i slutet av mars beslut gällande justering av investeringsbudget, vilket innebär en ökad investeringsbudget för socialnämnden med 0,5 mnkr. Investeringsbudget för året uppgår efter justering till 1,7 mnkr, utfall för ackumulerad period uppgår till 0,3 mnkr och avser möbler samt teknisk utrustning.

Återhållsamhet generellt samt gällande anpassningar av lokaler gäller fortsatt.

5 Sammanfattande kommentarer till kommunstyrelsen (FU)

Resultat / Årsprognos/Investeringsverksamhet

Resultat

Ackumulerat resultat uppgår till plus 30,9 mnkr för hela nämndens ansvarsområde. Utfallet avviker mot budget med 30,7 mnkr. Den positiva avvikelsen beror på effekter av det hemtagningsarbete som inleddes 2024, vilket resulterat i lägre kostnader för externa placeringar och köpt öppenvård.

Årsprognos

Nämndens förväntade resultat vid årets slut uppgår till +30 mnkr och beror främst på att kostnader för placeringar har minskat till följd av hemtagningar från HVB samt minskat antal nyplacerade. På grund av svårigheter att rekrytera socialsekreterare till barnutredartjänster så är dock konsultavrop nödvändigt vilket ger ökade kostnader för övriga tjänster under hösten. Intäkter från Migrationsverket för boendelösningar för ukrainare har minskat utifrån möjligheten till folkbokföring (innebär i praktiken att bidragen i stället ökar inom AFN's hägn för exempelvis ekonomiskt bistånd).

Investeringsverksamhet

Kommunfullmäktige tog i slutet av mars beslut gällande justering av investeringsbudget, vilket innebär en ökad investeringsbudget för socialnämnden med 0,5 mnkr. Investeringsbudget för året uppgår efter justering till 1,7 mnkr, utfall för ackumulerad period uppgår till 0,3 mnkr och avser möbler samt teknisk utrustning.